

Department of Finance

Vision:

*Sound Financial Management
Secure Financial Future*



Strategic Plan

Mission:

*To manage the public finances of the Province
in the best interests of New Brunswick*



Department of Finance

Vision:

*Sound Financial Management
Secure Financial Future*



Strategic Plan

Mission:

*To manage the public finances of the Province
in the best interests of New Brunswick*



Strategic Plan

May 2007

Cover:

Communications New Brunswick

Printing and Binding:

Printing Services, Supply and Services

ISBN 978-1-55396-287-8

Plan stratégique

mai 2007

Couverture:

Communications Nouveau-Brunswick

Imprimerie et reliure:

Services d'imprimerie, Approvisionnement et services

ISBN 978-1-55396-287-8

TABLE OF CONTENTS

Introduction	1
Mission Statement (Vision / Mission / Values)	3
Core Business Areas and Strategic Action Goals	4
Research and Analysis	4
Policy Development	5
Financing and Debt Management	6
Intergovernmental Fiscal Relations	7
Revenue Administration	8
Provincial Budget	10
Operational Support to the Board of Management	11
Summary of Goals	12
Appendix to the Strategic Plan	16

INTRODUCTION

The Department of Finance is a central agency of the provincial government. Its mission is to manage the public finances of the Province in the best interests of New Brunswickers.

Although the department is organized in a traditional manner, the functions performed require our employees to work together across divisional lines to achieve the department's goals. That is why the core business areas and strategic action goals of the department are outlined in the strategic plan on a functional, rather than divisional, basis.

The Department of Finance is organized into five divisions:

The **Budget and Financial Management Division** prepares the main and supplementary estimates for the Province within the parameters of a multi-year expenditure plan and provides operational support to the Board of Management.

The **Revenue and Taxation Division** provides government with advice, information and recommendations with respect to the analysis, design and implementation of the Province's tax and gaming policies. It also provides fair, effective and efficient administration of tax and regulatory programs, and represents the Province in its interactions with the federal government over centrally administered tax programs. The division administers numerous rebate programs on behalf of government, including the N.B. Tuition Rebate and the Home Energy Assistance Program.

The **Fiscal Policy Division** provides policy advice and recommendations to government with respect to the Province's overall budgetary, economic and fiscal position, forecasts revenues and is responsible for the policy development and negotiation of major program transfer agreements with the federal government.

The **Treasury Division** is responsible for financing the Province's cash requirements through borrowing, debt management, investment, risk management, cash and banking activities. It is also responsible for investor relations and credit rating agency relations.

The **Finance and Administration Division** provides central administration, financial, human resource and information technology services to the department and to a number of other departments, agencies, boards and commissions.

Corporately, each of these divisions is committed to providing government with the best possible policy advice on the economic and financial issues facing the province, options to address these issues and their implications.

This activity includes communicating the issues and possible options to address these issues within the bureaucracy and outside of government. Once decisions are made, implementation is timely and efficient.

MISSION STATEMENT

Vision:

Sound Financial Management/Secure Financial Future

Mission:

To manage the public finances of the Province in the best interests of New Brunswick.

Values:**Quality Service:**

We are committed to providing courteous, effective and efficient services to our clients.

Leadership/Teamwork/Individuality:

We value strong leadership, teamwork and respect for each individual. We value and promote balance between our personal and professional lives.

Integrity and Equity:

We deal fairly and honestly with each other and the public we serve.

Competence and Commitment:

We value commitment and we support training and development activities that continually improve the skills of our employees.

Innovation:

We encourage responsible risk-taking and innovation.

Departmental Clients:

Cabinet/Board of Management
Legislative Assembly
Departments/Agencies
Financial Community
Other Governments
Interest Groups
Taxpayers and General Public

CORE BUSINESS AREAS AND STRATEGIC ACTION GOALS

The department provides its clients with information, advice and services in seven core business areas.

Research and Analysis

The bridge between researchers, decision-makers and the public.

We produce relevant, timely and comprehensive reports for internal use, based on authoritative and thorough analysis of the most up-to-date fiscal, economic and statistical data.

The department contributes to the government's desire for fiscal and economic development by monitoring, forecasting and reporting on the fiscal situation and the economy. The Department of Finance ensures that policy makers have the information necessary to make decisions aimed at supporting the goal of self-sufficiency for New Brunswick by 2026.

Strategic goals to support research and analysis:

- maximize the use of technology as a means to produce, store, distribute and access data within the context of an e-NB environment;
- produce relevant, timely and comprehensive reports, papers and briefs on the Province's economic and fiscal performance, the social, economic and revenue aspects of current or proposed tax options, revenue forecasting and expenditure management;
- maintain the Province's core statistics program under the *Statistics Act*;
- foster further collaboration with other provincial jurisdictions in data sharing and analysis;
- retain and recruit required professional, scientific and technical personnel.

Policy Development

Choices that will sustain a dynamic, innovative and growing economy.

We develop appropriate policies and provide sound financial advice on budget decisions, the Province's revenue and expenditure position, and on general economic and social issues.

The department will continue to support effective government decision-making by providing policy analysis and public policy alternatives to the Minister of Finance, the Board of Management, cabinet and government departments.

Taxation, as a major source of funding for the government's social programs, will receive priority emphasis as the government supports entrepreneurship and economic growth.

However, the effectiveness of competitive tax policies will be influenced by the Province's ability to achieve balanced budgets. This will require the ongoing development of sound expenditure management policies and the timely development of advice relating to major sources of provincial government funding -- federal programs such as Equalization and the Canada Health Transfer and Canada Social Transfer.

Strategic goals to support policy development:

- provide policy options that government needs to develop and deliver annual budgets and effectively allocate resources;
- develop tax policy options that will improve tax fairness, simplicity and competitiveness;
- provide leadership in the development of sound expenditure management practices;

- provide economic, statistical and fiscal policy information and advice;
- co-ordinate planning, policy and legislative development in support of the department's mandate;
- provide advice and information in support of the Province's gaming policy.

Financing and Debt Management

The benefits to be gained from keeping one's financial house in order – providing entrepreneurs with the confidence they need to set down roots and help the economy grow.

We arrange for cost effective financing necessary to meet the Province's daily and long-term cash requirements. We manage the provincial debt, sinking fund investments and investor relations in a manner to minimize borrowing costs and risks.

The department will continue to manage the Province's cash position, ensuring cost-effective financing with minimum risk to help the government meet its program objectives. Increased emphasis will continue to be placed on investor relations and credit rating agency relations in order to ensure that investors and their agencies are aware of the Province's strong financial position. This will assist the Province in borrowing at the lowest possible cost.

From a capital markets perspective, the department will lead government initiatives designed to solicit private sector financial participation in either upgrading or building the Province's infrastructure. Success in such initiatives not only minimizes financial risk to taxpayers while ensuring the affordability of services, but also decreases long-term borrowing needs and the Province's debt.

Strategic goals to support financing and debt management:

- maintain the Province's current credit rating as the best east of Ontario, a visible measure of the Province's positive financial health, its capability to service and repay debt;
- adherence to prudent debt management policies as one factor that contributes to the size of the government's debt;
- reduce the long-term borrowing needs of government through financing partnerships with the private sector.

Intergovernmental Fiscal Relations

*To ensure that provincial governments have sufficient revenues to provide reasonably comparable levels of public service at reasonably comparable levels of taxation.
(Constitution Act 1982)*

We develop appropriate policies, provide sound advice, and negotiate and administer major program transfer and tax agreements.

The department will continue to be proactive in its role as advisor to government on policies that protect and enhance the Province's financial interest in Equalization, Canada Health Transfer and Canada Social Transfer. It will continue to work in the Province's best interests in regards to the Canada Pension Plan and the administration of major tax agreements. Research and analysis of federal-provincial issues, including Canada's fiscal imbalance, will be continued. This goal also applies to information-sharing relationships with other provincial governments that, like New Brunswick, believe that the Equalization program must be strengthened and the federal government's contribution to social programs increased.

Strategic goals to support intergovernmental fiscal relations:

- provide policy advice pertaining to federal/provincial fiscal relations;
- clearly communicate the Province's position on intergovernmental and fiscal policy issues;
- liaise and negotiate with the federal government with respect to the Province's tax programs that are administered centrally and with other provinces on tax collection agreement and enforcement issues.

Revenue Administration

Administration becomes effective when it is understood and responds to the needs of those it serves.

We administer tax and regulatory programs and work co-operatively with the federal and other provincial and territorial governments on revenue-related matters.

As competitive taxes are a key feature in a jurisdiction's ability to compete for jobs and investments, so, too, is the ease of tax compliance. To this end, the department will continue to improve the processes associated with the administration of tax statutes and regulations and build upon the philosophy of a sound and dynamic regulatory environment for individuals and business.

This will involve communication with the public and the identification of ways and means to make services more accessible and responsive, beginning with the use of information technology in direct response to the growing public demand for fast, timely delivery of services and information.

The importance of ease of tax compliance to the effectiveness of a tax system will be undermined unless people believe the law is applied and enforced equitably. Increased emphasis will be placed on identifying and collecting taxes owed through enhanced audit, enforcement and collection activities in order to maintain accounts at current status.

The division developed the administrative framework and administers numerous rebate programs on behalf of government, including the N.B. Tuition Rebate and the Home Energy Assistance Program.

Strategic goals to support revenue administration:

- provide high quality and accessible services that meet client needs;
- maximize taxpayer compliance through education, resulting in a reduced need for enforcement;
- undertake audit, enforcement and collection activity to identify and collect amounts owed;
- reduce accounts receivable and maintain accounts at current status;
- ensure accurate and timely recording and depositing of all revenues collected;
- participate in national tax administration joint committees and pursue best administrative practices;
- seek opportunities to expand the range of alternate channels available to taxpayers for filing returns, making tax payments and obtaining information on tax programs;
- participate in federal/provincial/territorial initiatives aimed at the development and implementation of measures to reduce underground economy activity.

Provincial Budget

Strategic investment in the structural determinants of the Province's economy will help build a competitive advantage to support future economic and social prosperity.

We co-ordinate the annual budget process and produce the provincial budget, main estimates, annual report on the economy and supplementary documentation. We also manage corporate expenditures and maintain the Province's multi-year fiscal framework, including revenue and expenditure estimates.

The department will corporately emphasize fiscal responsibility and government accountability. The focus will be on balanced budgets. The department will continue to forecast and monitor major revenue sources and economic circumstances. It will also evaluate ways to improve the forecasting process.

Strategic goals to support the provincial budget:

- develop and prepare the provincial budget and associated documents, including a pre-budget consultation paper;
- co-ordinate the preparation of department, agency and commission annual budgets that embody government spending priorities and targets consistent with the government's agenda;
- ensure expenditure plans and monitoring of spending reflect the policy and multi-year fiscal framework of government;
- clearly communicate the Province's economic and fiscal circumstances;
- forecast and monitor revenues using the best information available, and in a timely manner, to facilitate the budget and multi-year fiscal framework processes;
- produce the annual report on the New Brunswick economy.

Operational Support to Board of Management:

Department of Finance is a dynamic environment requiring the participants to anticipate change, understand it and be prepared to meet it, but also to do their part in shaping it.

We provide operational and administrative support to Board of Management, a committee of ministers responsible for the financial management of government.

Department, agency and commission adherence to assigned spending plans will be monitored from a financial and policy perspective in order to proactively address change and influence the form change will take through the Board of Management.

Process measures will be implemented to facilitate and thus reduce the time the board spends on transactional issues. This will provide more time for the board to address more complex issues either referred from the Policy and Priorities Committee of government or arising directly from the mandate of the board.

Strategic goals to support the Board of Management:

- ensure the Board of Management has relevant and reliable information to make informed decisions;
- ensure Board of Management decisions are clearly communicated to departments and agencies.

SUMMARY OF GOALS

Core Business

Areas

Strategic Goals

Research and Analysis

Maximize the use of technology as a means to process, store, distribute and access data within the context of an e-NB environment.

Produce, for internal use, relevant, timely and comprehensive reports, papers and briefs on the Province's economic performance, the social, economic and revenue aspects of current or proposed tax options, revenue forecasting and expenditure management.

Maintain and enhance the Province's core statistics program under the *Statistics Act*.

Foster further collaboration with other provincial jurisdictions in data sharing and analysis.

Retain and recruit required professional, scientific and technical personnel.

Policy Development

Provide policy options that government needs to develop and deliver annual budgets and effectively allocate resources.

Develop tax policy options that will improve tax fairness, simplicity and competitiveness.

Provide leadership in the development of sound expenditure management practices.

Provide economic, statistical and fiscal policy advice.

Co-ordinate planning, policy and legislative development in support of the department's mandate.

To provide advice and information in support of the Province's gaming policy.

**Financing and Debt
Management**

Maintain the Province's current credit rating as the best east of Ontario.

Adhere to prudent debt management policies.

Reduce long-term borrowing needs of government through financial partnerships with the private sector.

**Intergovernmental
Fiscal Relations**

Provide policy advice pertaining to federal/provincial fiscal relations.

Clearly communicate the Province's position on intergovernmental and fiscal policy issues.

Liaise and negotiate with the federal government with respect to the Province's tax programs that are administered federally and with other provinces on tax collection agreement and enforcement issues.

**Revenue
Administration**

Provide high quality and accessible services that meet client needs.

Maximize taxpayer compliance without the need for enforcement action.

Undertake audit, enforcement and collection activity to identify and collect amounts owed.

Reduce accounts receivable and maintain accounts at a current status.

Ensure accurate and timely recording and depositing of all revenues collected.

Participate in national tax administration joint committees and pursue best administrative practices.

Seek opportunities to expand the range of alternative channels available to taxpayers for filing returns, making tax payments and obtaining information on tax programs.

Participate in federal/provincial/territorial initiatives aimed at the development and implementation of measures to reduce underground economy activity.

Provincial Budget

Develop and prepare the provincial budget and associated documents, including a pre-budget consultation paper.

Co-ordinate the preparation of department, agency and commission annual budgets that embody government spending priorities and targets consistent with the government's agenda.

Ensure expenditure plans and monitoring of spending reflect the policy and multi-year fiscal framework of government.

Clearly communicate the Province's economic and fiscal circumstances.

Forecast and monitor revenues using the best information, in a timely manner, to facilitate the budget and multi-year fiscal framework process.

Produce the annual report on the New Brunswick economy.

**Operational
Support to Board
of Management**

Ensure Board of Management has relevant and reliable information to make informed decisions.

Ensure Board of Management decisions are clearly communicated to departments and agencies.

APPENDIX TO THE STRATEGIC PLAN

Research and Analysis

- Annual Report to the Legislature on the New Brunswick Economy
- Expand and refine the capabilities of the Province's econometric forecasting model for the economy
- Enhance forecasting capabilities for major revenue sources
- Analysis of Census 2006 releases during the coming year
- Detailed analysis of proposed new Equalization model
- Research and analysis of fiscal policy practices in other provinces
- Provide research and analysis for task force on Self-Sufficiency, Population Growth Secretariat and other government initiatives
- Identify staff recruitment and retention initiatives that reflect the current and future business directions and associated skill requirements for the department
- Research and analysis on best practices and policies
- Ongoing updates to the department's emergency plan and to the pandemic influenza staffing list
- Identify and provide analysis of property tax policy issues, including local service district taxation
- Author a Provincial Strategic Debt Management Plan that will position the Province to manage capital market reaction to anticipated refinancing and new borrowing requirements, to increase the rate-of-return on sinking fund investments and to demonstrate to credit rating agencies that the Province is being pro-active in financial management.
- Author an annual Provincial Debt Management Plan that will provide detailed accounting of borrowing and investing for the preceding fiscal year, its composition and changes during the year, strategies for the year ahead and comment on how they comply with the Province's strategic direction.

Policy Development

- Analyze issues and formulate policy advice as part of role on federal-provincial-territorial Canada Pension Plan Committee
- Advise government on federal-provincial fiscal arrangements policy, including Equalization and social program funding and fiscal balance
- Work with departments of Intergovernmental Affairs, Education, and Post-Secondary Education, Training and Labour to develop position on post-secondary education and skills training funding
- Develop policy options for consideration as part of multi-year fiscal framework process
- Provide expenditure management advice in regards to the preparation of budget plans, the fiscal framework and annual Main Estimates
- Review and update risk management policies, as they would apply to debt market offerings and trustee/ sinking fund investments
- Update pension fund manager selection process
- Review and recommend foreign exchange hedging policies for Board of Management trustee pension funds.
- Update Statement of Investment Policies and Goals for Pension Plan for Management Employees of School Districts for approval by the trustee (Board of Management)
- As directed by the Actuarial Valuation Committee, develop a Funding Policy for the Public Service Superannuation Plan that will serve as a model for other provincial pension plans
- Design and formulate specific tax measures, benefits and credits to improve the fairness of the Province's tax system and to help meet the objectives of the government's agenda
- Develop policy options to resolve tax issues
- Develop policy options with respect to provincial gaming activities and charitable gaming
- Undertake major reviews of the *Tobacco Tax Act* and the *Gasoline and Motive Fuel Tax Act*

- Review taxation and gaming agreements with First Nations
- Undertake research and development of proposed act concerning fiscal transparency
- Undertake research and development of proposed act concerning fairness in fees

Financing and Debt Management

- Continue to optimize government's cost of borrowing through the diversification of debt market product offerings and private sector equity participation in upgrading or building the Province's infrastructure
- Adhere to prudent debt management policies but borrow opportunistically when market conditions warrant
- Ongoing development and implementation of strategies associated with investor and credit rating agency relations, nationally and internationally
- Conduct periodic evaluations of the provincial and municipal banking syndicates and alter structure and allocations to reflect performance of firms and ability to meet government's financing objectives

Intergovernmental Fiscal Relations

- Provincial/territorial work on post-secondary education and skills training funding issues
- Monitor and advise on developments in regards to federal government's commitment to restore fiscal balance
- Continue to identify strategic issues and positioning strategy in regards to the major transfers
- Ensure Province's financial interests are protected as new fiscal arrangements for Equalization, health and other funding unfold
- Develop strategies, in conjunction with the Department of Intergovernmental Affairs, for federal/provincial issues
- Explore and expand on the benefits of joint provincial/territorial initiatives

- Review federal/provincial tax collection, co-operation and administration agreements
- In conjunction with the Department of Local Government, effectively administer the municipal capital-borrowing program through the New Brunswick Municipal Finance Corporation

Revenue Administration

- Develop and implement a support system and processes to promote and administer the N.B. Tuition Rebate initiative
- Review of property tax administration to achieve efficiencies and provide improved services to clients
- Offer Web-based property tax certificate applications
- Improve the system for e-filing of returns under the International Fuel Tax Agreement
- Review the business system requirements and develop a plan for the integration of revenue management business application systems, including the various existing databases
- Increase the number of licence applications available online
- Expand information available on the Consolidated Registry System
- Review of business processes and procedures to improve revenue and taxation services provided to the public
- Improve the effectiveness in educating taxpayers on tax programs
- Participate with the Aboriginal Affairs Secretariat in developing new frameworks for tax and gaming arrangements with First Nations
- Negotiate federal/provincial tax co-operation, collection, policy and administration agreements
- Identify and implement improvements in accounts receivable collection strategy
- Improve system for identification and collection of provincial tax on private transfers of automobiles, boats and aircraft
- Complete development of interpretation and administrative policy manuals, system user manuals and desk procedures
- Continuously update tax guides and bulletins

- Improve tax information content on departmental Web site
- Initiate review to ensure compliance with legislation in provision of personal information
- Take measures to reduce abuse in the fuel tax exemption program
- Conduct an audit program of vendors and consumers: fuel, tobacco, liquor, charitable gaming, IFTA, income allocation
- Develop audit program for carriers registered under the International Registration Plan
- Develop risk assessment methods for audit account selection and refined techniques for minimizing audit time
- Continued participation in national underground economy strategy
- Develop the administrative framework and administer the First-Time University Student Benefit
- Develop the administrative framework and administer the Home Energy Assistance Program
- Develop the administrative framework and administer the equivalent to the gasoline tax reduction for diesel powered passenger and light commercial vehicles
- Develop business continuity plans in line with provincial plans for a potential pandemic outbreak of influenza
- Develop provincial electronic banking capabilities as applied to business, government departments, N.B. Electric Finance Corporation and New Brunswick Municipal Finance Corporation financial transactions with the Banking and Cash Management Branch of the provincial Treasury Division

Provincial Budget

- Produce pre-budget consultation document and assist with minister's pre-budget consultation process
- Ensure departmental budget plans reflect the priorities of government while continuing to promote the health, safety and well-being of New Brunswickers

- Enhance and improve the timing, quantity and quality of information to be shared with credit rating agencies, investors and syndicated banks in relation to the Province's capital and operating budgets and in-year budget forecasts and economic updates
- Quarterly calls for revenue estimates to provide more timely fiscal information
- Produce quarterly in-year and multi-year economic updates to facilitate the budget / multi-year fiscal framework process
- Improve the overall presentation of budget documents and make further improvements to the annual budget process
- Monitor and advise on provisions of *Fiscal Responsibility and Balanced Budget Act*
- Modify presentation of Main Estimates consistent with recommendations in Auditor General's Annual Report
- Provision of quality financial analysis to support budget decision-making process
- Complete an annual update to the Program Inventory database to support decision making
- Provide support to the minister as required
- Improve the annual report for the New Brunswick Economy in providing additional analysis and links to additional data
- Establish a more effective expenditure monitoring process and provide in-year updates to the Board of Management

Operational Support to the Board of Management

- Advise departments on the appropriate presentation of complex issues
- Provision of financial management expertise to government for day-to-day decision making
- More intensive review of items going to Policy and Priorities Committee that have financial impact
- Identify submission compatibility with the government's agenda



Ministère des Finances

Vision :

*Une saine gestion financière
et un avenir financier sûr*



Plan stratégique

Mission :

*Gérer les finances publiques dans
l'intérêt supérieur du Nouveau-Brunswick*



Ministère des Finances

Vision :

*Une saine gestion financière
et un avenir financier sûr*



Plan stratégique

Mission :

*Gérer les finances publiques dans
l'intérêt supérieur du Nouveau-Brunswick*



Strategic Plan

May 2007

Cover:

Communications New Brunswick

Printing and Binding:

Printing Services, Supply and Services

ISBN 978-1-55396-287-8

Plan stratégique

mai 2007

Couverture:

Communications Nouveau-Brunswick

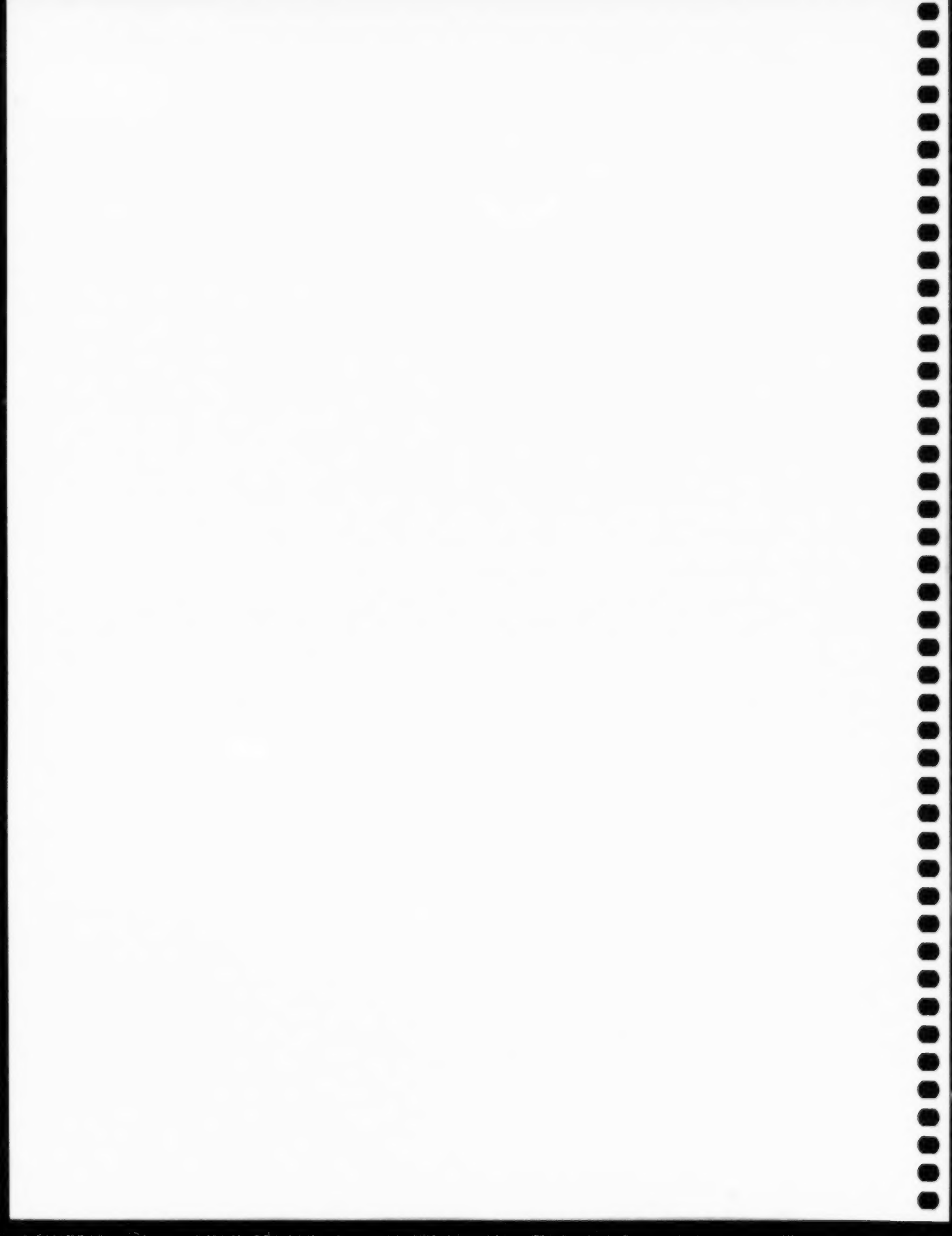
Imprimerie et reliure:

Services d'imprimerie, Approvisionnement et services

ISBN 978-1-55396-287-8

TABLE DE MATIÈRES

Introduction	1
Énoncé de Mission (Vision / Mission / Valeurs)	3
Secteurs d'activités de base et objectifs stratégiques	4
Recherche et analyse	4
Élaboration de politiques	5
Financement et gestion de la dette	6
Relations intergouvernementales sur le plan fiscal	7
Administration du revenu	9
Budget provincial	11
Soutien au Conseil de gestion	12
Sommaire des objectifs	13
Annexe au plan stratégique	18



INTRODUCTION

Le ministère des Finances est un organisme central du gouvernement provincial. Il a pour mission de gérer les finances publiques de la province dans le meilleur intérêt des gens du Nouveau-Brunswick.

Malgré l'organisation conventionnelle du ministère, ses fonctions exigent que les employés de toutes les divisions travaillent ensemble à la réalisation des objectifs. C'est la raison pour laquelle les secteurs d'activités de base et les objectifs stratégiques du ministère dans le plan stratégique sont examinés sous le plan des fonctions plutôt que des divisions.

Le ministère est organisé en fonction de cinq divisions :

La **Division de la gestion financière et du budget** prépare le budget principal et le budget supplémentaire de la province selon les paramètres d'un plan pluriannuel des dépenses. Elle fournit également un soutien opérationnel au Conseil de gestion.

La **Division du revenu et de l'impôt** offre au gouvernement des conseils et de l'information et formule des recommandations au sujet de l'analyse, de l'élaboration et de la mise en œuvre des politiques fiscales de la province ainsi que des politiques en matière de jeu. Elle assure de plus une administration équitable, efficace et efficiente des programmes d'impôt et de réglementation et représente la province dans ses relations avec le gouvernement fédéral au sujet des programmes d'impôt gérés par l'administration centrale. Cette division administre de nombreux programmes de remboursement pour le gouvernement, notamment le Remboursement du crédit d'impôt pour les frais de scolarité du Nouveau-Brunswick et le Programme d'aide pour l'énergie domestique.

La **Division de la politique fiscale** offre au gouvernement des conseils stratégiques en ce qui a trait à la situation budgétaire, économique et financière globale de la province, en plus de formuler des recommandations à cet égard. Elle prévoit les recettes et s'occupe de l'élaboration des politiques et de la négociation d'importants accords portant sur le transfert de programmes avec le gouvernement fédéral.

La **Division de la trésorerie** est chargée de financer les besoins de trésorerie du gouvernement provincial au moyen d'emprunts, de la gestion de la dette, de placements, de la gestion des risques et de transactions monétaires et bancaires. De plus, elle est chargée des relations avec les investisseurs et les agences de notation.

La **Division des finances et de l'administration** fournit des services en matière d'administration centrale, de finances, de ressources humaines et de technologie de l'information au ministère ainsi qu'à plusieurs autres ministères, organismes, conseils et commissions.

Collectivement, chaque division a pris l'engagement de fournir au gouvernement les meilleurs conseils stratégiques possible quant aux questions économiques et financières que la province doit résoudre, et de proposer des manières de donner suite à ces questions et à leurs répercussions.

Cette activité comprend la communication, tant à l'intérieur qu'à l'extérieur du gouvernement, des questions et des manières d'y donner suite. Une fois que les décisions sont prises, leur mise en œuvre est opportune et efficace.

ÉNONCÉ DE MISSION

Vision

Une saine gestion financière et un avenir financier sûr

Mission

Gérer les finances publiques du gouvernement provincial dans l'intérêt supérieur du Nouveau-Brunswick.

Valeurs

Service de qualité

Nous sommes soucieux de servir nos clients avec courtoisie et efficacité.

Leadership, travail d'équipe et respect de chacun

Nous accordons de l'importance à un solide leadership, au travail d'équipe et au respect de chacun. Nous favorisons l'équilibre entre nos vies personnelles et professionnelles.

Intégrité et équité

Nous faisons preuve d'équité et d'honnêteté dans nos rapports mutuels et à l'égard du public que nous servons.

Compétence et engagement

Nous accordons de l'importance à l'engagement et nous appuyons les activités de formation et de perfectionnement qui permettent à nos employés d'améliorer continuellement leurs compétences.

Innovation

Nous favorisons la prise de risques responsable et l'innovation.

Clients ministériels :

Cabinet et Conseil de gestion
Ministères et organismes
Autres gouvernements
Contribuables et grand public

Assemblée législative
Milieux financiers
Groupes d'intérêt

SECTEURS D'ACTIVITÉS DE BASE ET OBJECTIFS STRATÉGIQUES

Le ministère fournit à ses clients de l'information, des conseils et des services dans sept secteurs d'activités de base.

Recherche et analyse

Le pont entre les chercheurs, les décideurs et le grand public.

Nous préparons des rapports internes pertinents, opportuns et complets, fondés sur des analyses approfondies et officielles des données financières, économiques et statistiques les plus récentes.

Le ministère aide le gouvernement à réaliser les résultats voulus en matière de développement fiscal et économique en assurant la surveillance de la situation financière et de l'économie, ainsi que les prévisions et la production de rapports à cet égard. Le ministère des Finances voit à ce que les décideurs disposent des renseignements nécessaires pour prendre des décisions qui appuient l'objectif de l'autosuffisance du Nouveau-Brunswick d'ici 2026.

Objectifs stratégiques pour appuyer la recherche et l'analyse :

- Maximiser l'utilisation de la technologie comme moyen de produire des données, de les stocker, de les diffuser et d'y accéder dans le contexte de l'environnement e-NB;
- Préparer des rapports, des documents et des mémoires pertinents, opportuns et complets sur le rendement économique et financier de la province, sur les aspects socioéconomiques et les recettes des mesures fiscales actuelles ou proposées, sur la prévision des recettes et sur la gestion des dépenses;

- Maintenir le programme de statistiques de base du gouvernement provincial aux termes de la *Loi sur la statistique*;
- Favoriser une plus grande collaboration avec les autres provinces pour l'échange et l'analyse de données;
- Recruter et maintenir le personnel professionnel, scientifique et technique nécessaire.

Élaboration des politiques

Des choix qui maintiendront une croissance économique dynamique et innovatrice.

Nous élaborons des politiques pertinentes et nous fournissons des conseils financiers solides concernant les décisions budgétaires, la situation de la province sur le plan des recettes et des dépenses et les questions socioéconomiques d'ordre général.

Le ministère continuera d'appuyer la prise de décisions gouvernementales efficace en fournissant une analyse des politiques ainsi que des solutions de rechange en matière de politique gouvernementale au ministre des Finances, au Conseil de gestion, au cabinet et aux ministères.

Un accent prioritaire sera accordé à l'imposition, en tant que source majeure du financement des programmes sociaux du gouvernement, puisque le gouvernement appuie l'entrepreneuriat et la croissance économique.

L'efficacité des politiques fiscales concurrentielles dépendra toutefois de la capacité du gouvernement provincial à équilibrer les budgets. Cela nécessitera l'élaboration continue de politiques solides en matière de gestion des dépenses et l'élaboration de conseils opportuns au sujet des principales sources de financement du gouvernement provincial, c'est-à-dire les programmes fédéraux tels le Programme de péréquation, le

Transfert canadien en matière de santé et le Transfert canadien en matière de programmes sociaux.

Objectifs stratégiques pour appuyer l'élaboration de politiques :

- Proposer les options stratégiques dont le gouvernement a besoin pour élaborer et mettre en œuvre les budgets annuels et répartir les ressources d'une façon efficace;
- Élaborer des options stratégiques en matière d'impôt qui amélioreront l'équité, la simplicité et la compétitivité fiscales;
- Assurer la direction de l'élaboration de pratiques solides en matière de gestion des dépenses;
- Fournir de l'information et des conseils économiques, statistiques et financiers;
- Coordonner la planification et l'élaboration des politiques et des mesures législatives à l'appui du mandat du ministère;
- Fournir des conseils et de l'information à l'appui de la politique provinciale en matière de jeu.

Financement et gestion de la dette

Les avantages que l'on gagne à garder ses affaires financières en ordre; doter les entrepreneurs de la confiance dont ils ont besoin pour prendre racine et contribuer à la croissance de l'économie.

Nous prenons les dispositions nécessaires pour assurer le financement des besoins de trésorerie quotidiens et à long terme du gouvernement. Nous gérons la dette provinciale, les placements du fonds d'amortissement et les relations avec les investisseurs de manière à minimiser les coûts d'emprunt et les risques.

Le ministère continuera de gérer la position de trésorerie du gouvernement provincial, assurant un financement rentable moyennant un risque minimal afin d'aider le gouvernement à réaliser ses objectifs en matière de programmes. On continuera d'accorder une importance accrue aux relations avec les investisseurs et les agences de notation pour s'assurer que les investisseurs et leurs agences sont conscients de la bonne situation financière de la province. Le gouvernement provincial pourra ainsi emprunter au coût le plus faible possible.

Du point de vue des marchés financiers, le ministère dirigera les initiatives gouvernementales destinées à solliciter la participation financière du secteur privé pour améliorer ou bâtir l'infrastructure de la province. En plus de minimiser le risque financier des contribuables et d'assurer le caractère abordable des services, le succès de telles initiatives a pour effet de réduire les besoins d'emprunt à long terme ainsi que la dette de la province.

Objectifs stratégiques pour appuyer le financement et la gestion de la dette :

- Maintenir la cote de solvabilité actuelle de la province, soit la meilleure à l'est de l'Ontario, afin d'avoir une mesure visible de la santé financière de la province et de sa capacité à assurer le service de la dette et à rembourser la dette;
- Adopter des politiques prudentes en matière de gestion de la dette, en tant que facteur agissant sur la taille de la dette du gouvernement;
- Réduire les besoins d'emprunt à long terme du gouvernement grâce à des partenariats financiers avec le secteur privé.

Relations intergouvernementales sur le plan financier

*S'assurer que les gouvernements provinciaux ont suffisamment de revenus pour offrir les services publics à un niveau de qualité et de fiscalité sensiblement comparables.
(Loi constitutionnelle de 1982)*

Nous élaborons des politiques appropriées, nous fournissons des conseils avisés et nous négocions et administrons d'importants accords portant sur le transfert de programmes ainsi que des accords concernant l'impôt.

Le ministère continuera de fournir des conseils proactifs au gouvernement concernant des politiques qui protègent et qui favorisent les intérêts financiers de la province par rapport au Programme de péréquation, au Transfert canadien en matière de santé et au Transfert canadien en matière de programmes sociaux. Il continuera de travailler dans le meilleur intérêt de la province en ce qui concerne le Régime de pensions du Canada et l'administration d'importants accords en matière d'impôt. La recherche et l'analyse relatives aux questions fédérales-provinciales, y compris le déséquilibre budgétaire du Canada, se poursuivront. Cet objectif s'applique également aux relations avec d'autres gouvernements provinciaux pour le partage d'information, les gouvernements qui, comme le Nouveau-Brunswick, sont d'avis que le Programme de péréquation doit être renforcé et que la contribution du gouvernement fédéral aux programmes sociaux doit être augmentée.

Objectifs stratégiques pour appuyer les relations intergouvernementales sur le plan financier

- Fournir des conseils stratégiques en ce qui a trait aux relations fédérales-provinciales sur le plan financier;
- Communiquer clairement le point de vue du gouvernement provincial sur les questions intergouvernementales et les questions se rapportant à la politique budgétaire;
- Entretenir des liens et négocier avec le gouvernement fédéral pour ce qui est des programmes d'impôt provinciaux qui sont traités par l'administration centrale, et avec les autres provinces, pour ce qui est accords de recouvrement des impôts et des questions relatives à la mise en application de la loi.

Administration du revenu

L'administration devient efficace lorsqu'on la comprend et lorsqu'elle répond aux besoins des personnes qu'elle sert.

Nous administrons les programmes d'impôt et de réglementation et nous travaillons en collaboration avec les gouvernements fédéral, provinciaux et territoriaux aux affaires relatives au revenu.

Tout comme les impôts concurrentiels, la facilité de l'observation fiscale est un facteur clé de la capacité d'une province à rivaliser pour les emplois et les investissements. À cette fin, le ministère continuera d'améliorer les processus associés à l'administration des lois et des règlements de l'impôt et de miser sur les principes d'un cadre réglementaire solide et dynamique pour les gens et les entreprises.

Pour ce faire, il faudra communiquer avec le public et définir des moyens de rendre les services plus accessibles et souples, en commençant par l'utilisation de la technologie de l'information pour répondre directement à la demande croissante du public pour une livraison rapide et opportune des services et de l'information.

Pour éviter de diminuer l'importance de la facilité de l'observation fiscale pour un régime fiscal efficace, les gens doivent croire que la loi est appliquée et exécutée de façon équitable. Afin de maintenir l'état actuel des comptes, des efforts supplémentaires seront faits pour repérer et percevoir les impôts exigibles grâce à des activités améliorées de vérification, de mise en application de la loi et de recouvrement.

La division a élaboré le cadre administratif et administre de nombreux programmes de remboursement pour le gouvernement, notamment le Remboursement du crédit d'impôt pour les frais de scolarité du Nouveau-Brunswick et le Programme d'aide pour l'énergie domestique.

Objectifs stratégiques pour appuyer l'administration du revenu :

- Fournir des services accessibles et de grande qualité qui répondent aux besoins des clients;
- Maximiser la conformité des contribuables grâce à des activités de sensibilisation qui réduiront le besoin de mesures d'exécution;
- Entreprendre des activités de vérification, de mise en application de la loi et de recouvrement afin de repérer et de percevoir les montants exigibles;
- Réduire le nombre de comptes créditeurs et maintenir l'état actuel des comptes;
- Voir à consigner et à déposer de façon exacte et opportune toutes les recettes perçues;
- Participer aux comités nationaux conjoints d'administration de l'impôt et suivre les meilleures pratiques administratives;
- Chercher des possibilités d'accroître les voies offertes aux contribuables pour la déclaration des revenus, le paiement des impôts et l'obtention de renseignements sur les programmes d'impôt;
- Participer aux initiatives fédérales-provinciales-territoriales qui visent l'élaboration et la mise en œuvre de mesures destinées à réduire les activités de l'économie souterraine.

Budget provincial

Des investissements stratégiques dans les déterminants structuraux de l'économie provinciale contribueront à créer un avantage concurrentiel qui appuiera la prospérité socioéconomique future.

Nous coordonnons le processus budgétaire annuel et nous préparons le budget provincial, le budget principal des dépenses, le rapport annuel sur l'économie et la documentation supplémentaire. Nous gérons également les dépenses du ministère et le plan financier pluriannuel de la province, y compris les prévisions en matière de recettes et de dépenses.

Le ministère mettra un accent global sur la responsabilité financière et la responsabilisation du gouvernement. L'importance sera accordée aux budgets équilibrés. Le ministère continuera de prévoir et de surveiller les principales sources de revenu et les circonstances économiques. Il évaluera également des moyens d'améliorer le processus des prévisions.

Objectifs stratégiques pour appuyer le budget provincial :

- Élaborer et préparer le budget provincial et les documents connexes, y compris un document sur les consultations prébudgétaires;
- Coordonner la préparation, pour les ministères, les organismes et les commissions, de budgets annuels qui donnent corps aux priorités et aux objectifs en matière de dépenses gouvernementales, conformément au programme du gouvernement;
- Voir à ce que les plans de dépense et la surveillance des dépenses tiennent compte de la politique et du plan financier pluriannuel du gouvernement;
- Communiquer clairement les circonstances économiques et financières de la province;

- Prévoir et surveiller les recettes de façon opportune et en utilisant la meilleure information disponible, afin de faciliter les processus du budget et du plan financier pluriannuel;
- Préparer le rapport annuel sur l'économie du Nouveau-Brunswick.

Soutien opérationnel au conseil de gestion

Le ministère des Finances constitue un environnement dynamique qui exige que ses participants anticipent les changements, les comprennent et soient prêts à y faire face, tout en jouant un rôle pour les façonner.

Nous offrons un soutien opérationnel et administratif au Conseil de gestion, un comité formé des ministres responsables de la gestion financière du gouvernement.

Le respect des plans de dépense par les ministères, les organismes et les commissions sera surveillé d'un point de vue financier et politique, afin d'aborder les changements de façon proactive et d'exercer une influence sur les changements par l'intermédiaire du Conseil de gestion.

Des mesures du processus seront mises en œuvre afin de faciliter les transactions, ce qui aura pour effet de réduire le temps que le Conseil de gestion y consacre. Le Conseil pourra ainsi se pencher sur les questions plus complexes soumises par le Comité des politiques et des priorités du gouvernement ou découlant directement de son mandat.

Objectifs stratégiques pour appuyer le Conseil de gestion :

- S'assurer que le Conseil de gestion dispose de renseignements pertinents et fiables pour prendre des décisions éclairées;
- S'assurer que les décisions du Conseil de gestion sont communiquées clairement aux ministères et aux organismes.

SOMMAIRE DES OBJECTIFS

Secteurs d'activités de

base

Objectifs stratégiques

Recherche et analyse

Maximiser l'utilisation de la technologie comme moyen de produire des données, de les stocker, de les diffuser et d'y accéder dans le contexte de l'environnement e-NB.

Préparer des rapports, des documents et des mémoires internes pertinents, opportuns et complets sur le rendement économique de la province, sur les aspects socioéconomiques et les recettes des mesures fiscales actuelles ou proposées, sur la prévision des recettes et sur la gestion des dépenses.

Maintenir le programme de statistiques de base du gouvernement provincial aux termes de la *Loi sur la statistique*.

Favoriser une plus grande collaboration avec les autres provinces pour l'échange et l'analyse de données.

Recruter et maintenir le personnel professionnel, scientifique et technique nécessaire.

Élaboration des politiques

Proposer les options stratégiques dont le gouvernement a besoin pour élaborer et mettre en œuvre les budgets annuels et répartir les ressources d'une façon efficace.

Élaborer des options stratégiques en matière d'impôt qui amélioreront l'équité, la simplicité et la compétitivité fiscales.

Assurer la direction de l'élaboration de pratiques solides en matière de gestion des dépenses.

Fournir des conseils économiques, statistiques et financiers.

Coordonner la planification et l'élaboration des politiques et des mesures législatives à l'appui du mandat du ministère.

Fournir des conseils et de l'information à l'appui de la politique provinciale en matière de jeu.

**Financement et gestion
de la dette**

Maintenir la cote de solvabilité actuelle de la province, soit la meilleure à l'est de l'Ontario.

Adopter des politiques prudentes en matière de gestion de la dette.

Réduire les besoins d'emprunt à long terme du gouvernement grâce à des partenariats financiers avec le secteur privé.

**Relations
intergouvernementales
sur le plan financier**

Fournir des conseils stratégiques en ce qui a trait aux relations fédérales-provinciales sur le plan financier.

Communiquer clairement le point de vue du gouvernement provincial sur les questions intergouvernementales et les questions se rapportant à la politique budgétaire.

Entretenir des liens et négocier avec le gouvernement fédéral pour ce qui est des programmes d'impôt provinciaux qui sont administrés par l'administration fédérale, et avec les autres provinces, pour ce qui est accords de recouvrement des impôts et des questions relatives à la mise en application de la loi.

**Administration du
revenu**

Fournir des services accessibles et de grande qualité qui répondent aux besoins des clients.

Maximiser la conformité des contribuables sans avoir recours à des mesures d'exécution.

Entreprendre des activités de vérification, de mise en application de la loi et de recouvrement afin de repérer et de percevoir les montants exigibles.

Réduire le nombre de comptes créditeurs et maintenir l'état actuel des comptes.

Voir à consigner et à déposer de façon exacte et opportune toutes les recettes perçues.

Participer aux comités nationaux conjoints d'administration de l'impôt et suivre les meilleures pratiques administratives.

Chercher des possibilités d'accroître les voies offertes aux contribuables pour la déclaration des revenus, le paiement des impôts et l'obtention de renseignements sur les programmes d'impôt.

Participer aux initiatives fédérales-provinciales-territoriales qui visent l'élaboration et la mise en œuvre de mesures destinées à réduire les activités de l'économie souterraine.

Budget provincial

Élaborer et préparer le budget provincial et les documents connexes, y compris un document sur les consultations prébudgétaires.

Coordonner la préparation, pour les ministères, les organismes et les commissions, de budgets annuels qui donnent corps aux priorités et aux objectifs en matière de dépenses gouvernementales, conformément au programme du gouvernement.

Voir à ce que les plans de dépense et la surveillance des dépenses tiennent compte de la politique et du plan financier pluriannuel du gouvernement.

Communiquer clairement les circonstances économiques et financières de la province.

Prévoir et surveiller les recettes de façon opportune et en utilisant la meilleure information disponible, afin de faciliter les processus du budget et du plan financier pluriannuel.

Préparer le rapport annuel sur l'économie du Nouveau-Brunswick.

**Soutien opérationnel au
Conseil de gestion**

S'assurer que le Conseil de gestion dispose de renseignements pertinents et fiables pour prendre des décisions éclairées.

S'assurer que les décisions du Conseil de gestion sont communiquées clairement aux ministères et aux organismes.

ANNEXE AU PLAN STRATÉGIQUE

Recherche et analyse

- Présenter un rapport annuel à l'Assemblée législative sur l'économie du Nouveau-Brunswick
- Augmenter et perfectionner les capacités du modèle de prévision économétrique du gouvernement provincial pour l'économie
- Améliorer la capacité de prévision pour les principales sources de recettes
- Analyser les résultats du Recensement de 2006 au cours de la prochaine année
- Effectuer une analyse détaillée du nouveau modèle de péréquation proposé
- Faire la recherche et l'analyse concernant les pratiques des autres provinces en matière de politique budgétaire
- Faire la recherche et l'analyse pour le Groupe de travail sur l'autosuffisance, le Secrétariat de la croissance démographique et d'autres initiatives du gouvernement
- Repérer les initiatives de recrutement et de maintien qui tiennent compte des orientations stratégiques actuelles et futures pour le ministère, de même que des aptitudes exigées
- Faire la recherche nécessaire et analyser des politiques et des pratiques exemplaires
- Faire une mise à jour continue du plan d'urgence du ministère et de la liste de dotation en cas de pandémie de grippe
- Repérer et analyser les questions relatives à la politique en matière d'impôt foncier, y compris l'imposition des districts de services locaux
- Rédiger un plan stratégique provincial pour la gestion de la dette qui mettra le gouvernement provincial en mesure de gérer la réaction du marché financier aux exigences anticipées en matière de refinancement et d'emprunt afin d'accroître le taux de rendement des placements du fonds d'amortissement et de montrer aux agences de notation que le gouvernement provincial est proactif en matière de gestion financière

- Rédiger un plan provincial annuel pour la gestion de la dette qui assurera une comptabilité minutieuse des emprunts et des investissements de l'exercice précédent, de leur composition et de leur évolution au cours de l'année, des stratégies pour l'année à venir et des remarques concernant leur conformité à l'orientation stratégique du gouvernement provincial.

Élaboration des politiques

- Analyser les questions et formuler des conseils stratégiques, dans le contexte de notre rôle au sein du comité fédéral-provincial-territorial sur le Régime de pensions du Canada
- Conseiller le gouvernement relativement à la politique fédérale-provinciale sur les accords fiscaux, y compris la péréquation, le financement des programmes sociaux et l'équilibre fiscal
- Travailler de concert avec le ministère des Affaires intergouvernementales, le ministère de l'Éducation et le ministère de l'Éducation postsecondaire, de la Formation et du Travail dans le but de définir notre position par rapport au financement de l'éducation postsecondaire et de la formation axée sur les compétences
- Élaborer les options stratégiques à envisager à l'intérieur du processus du plan financier pluriannuel
- Fournir des conseils sur la gestion des dépenses relativement à la préparation des plans budgétaires, au plan financier et au budget principal annuel des dépenses
- Examiner et mettre à jour les directives en matière de gestion des risques, telles qu'elles s'appliquent aux produits présentés sur le marché de la dette et aux placements du fiduciaire dans les fonds d'amortissement
- Mettre à jour le processus de sélection du gestionnaire de caisse de retraite
- Faire un examen et recommander des politiques de couverture des opérations de change pour la caisse de retraite en fiducie du Conseil de gestion

- Mettre à jour la déclaration écrite des politiques et objectifs de placement pour le régime de pension des gestionnaires des districts scolaires afin de la soumettre au fiduciaire (Conseil de gestion)
- Conformément aux directives du comité d'évaluation actuarielle, élaborer une politique de financement du régime de pension de la fonction publique qui servira de modèle à d'autres régimes de pension provinciaux
- Concevoir et formuler des mesures fiscales, des prestations et des crédits particuliers afin d'accroître l'équité du régime fiscal provincial et d'aider à répondre aux objectifs du programme du gouvernement
- Élaborer des options stratégiques afin de résoudre les questions fiscales
- Élaborer des options stratégiques relativement aux activités de jeu et aux jeux de bienfaisance
- Entreprendre un examen majeur de la *Loi de la taxe sur le tabac* et de la *Loi de la taxe sur l'essence et les carburants*
- Examiner les ententes conclues avec les Premières Nations en matière d'impôt et de jeu
- Entreprendre la recherche nécessaire et l'élaboration éventuelle d'une loi relative à la transparence fiscale
- Entreprendre la recherche nécessaire et l'élaboration éventuelle d'une loi relative à l'équité dans les redevances

Financement et gestion de la dette

- Continuer à optimiser le coût d'emprunt du gouvernement grâce à la diversification des produits présentés sur le marché de la dette et à la participation au capital social du secteur privé pour améliorer ou bâtir l'infrastructure de la province
- Suivre des politiques prudentes de gestion de la dette, mais emprunter de façon opportune lorsque les conditions du marché le justifient
- Élaborer et mettre en œuvre de façon continue des stratégies associées aux relations avec les investisseurs et avec les agences de notation, à l'échelle nationale et internationale

- Effectuer des évaluations périodiques des consortiums bancaires provinciaux et municipaux et modifier la structure et les allocations de manière à tenir compte du rendement des entreprises et de la capacité de répondre aux objectifs du gouvernement en matière de financement

Relations intergouvernementales sur le plan financier

- Examiner avec les provinces et les territoires les questions relatives au financement de l'éducation postsecondaire et de la formation axée sur les compétences
- Surveiller les nouveaux développements concernant l'engagement du gouvernement fédéral à rétablir l'équilibre budgétaire, puis fournir des conseils à cet égard
- Continuer à définir les questions stratégiques et les stratégies de positionnement en ce qui concerne les principaux transferts
- Voir à protéger les intérêts financiers de la province, à mesure que sont conclus les nouveaux accords financiers relatifs à la péréquation, à la santé et aux autres sources de financement
- Élaborer des stratégies pour les questions fédérales-provinciales, de concert avec le ministère des Affaires intergouvernementales
- Explorer et accroître les avantages des initiatives conjointes des provinces et des territoires
- Examiner les ententes fédérales-provinciales en matière de recouvrement d'impôt, de collaboration et d'administration
- De concert avec le ministère des Gouvernements locaux, administrer de façon efficace le programme d'emprunts de capitaux par les municipalités, par l'intermédiaire de la Corporation de financement des municipalités du Nouveau-Brunswick

Administration du revenu

- Élaborer et mettre en œuvre un système et des processus de soutien pour promouvoir et administrer le crédit de remboursement des frais de scolarité du Nouveau-Brunswick
- Faire un examen de l'administration de l'impôt foncier en vue de réaliser des économies et de fournir des services améliorés aux clients
- Permettre la demande de certificat d'impôt foncier sur le Web
- Améliorer le système de déclaration électronique relatif à l'*Entente internationale concernant la taxe sur les carburants*
- Examiner les besoins en matière de systèmes de gestion et élaborer un plan visant l'intégration des applications de gestion du revenu, y compris les diverses bases de données existantes
- Accroître le nombre de demandes de permis offert en ligne
- Augmenter l'information disponible dans le système global de registres
- Faire un examen des processus et des modalités afin d'améliorer les services du revenu et de l'impôt qui sont offerts au public
- Améliorer l'efficacité de la sensibilisation des contribuables aux programmes d'impôt
- Participer avec le Secrétariat des affaires autochtones à l'élaboration de nouveaux plans pour les ententes conclues avec les Premières Nations en matière d'impôt et de jeu
- Négocier des ententes fédérales-provinciales pour la collaboration, le recouvrement, la politique et l'administration en matière d'impôt
- Définir et mettre en œuvre les améliorations à apporter à la stratégie de recouvrement des comptes débiteurs
- Améliorer le système pour repérer et recouvrer l'impôt provincial sur les transferts privés de voitures, de bateaux et d'aéronefs
- Terminer l'élaboration des manuels d'interprétation et d'administration, des manuels destinés aux utilisateurs des systèmes et des formalités administratives
- Continuellement mettre à jour les guides et bulletins d'impôt
- Améliorer le contenu des renseignements fiscaux sur le site Web du ministère

- Amorcer un examen destiné à assurer le respect des dispositions législatives lors de la communication de renseignements personnels
- Prendre des mesures pour réduire l'usage abusif du programme d'exonération de la taxe sur les carburants
- Mener un programme de vérification des vendeurs et des consommateurs : carburants, tabac, alcool, jeux de bienfaisance, *Entente internationale concernant la taxe sur les carburants*, allocation de revenu
- Élaborer un programme de vérification pour les compagnies de transport immatriculées en vertu du Plan international d'immatriculation
- Élaborer des méthodes d'évaluation des risques pour la sélection des comptes à vérifier et des techniques de pointe pour minimiser la durée de la vérification
- Participer de façon continue à la stratégie nationale visant l'économie souterraine
- Élaborer le cadre administratif de la prestation à l'intention des étudiants qui s'inscrivent à l'université pour la première fois, et administrer la prestation
- Élaborer le cadre administratif du Programme d'aide pour l'énergie domestique, et administrer le programme
- Élaborer un cadre administratif et administrer l'équivalent de la réduction de la taxe sur l'essence pour les véhicules à moteur diesel à passagers ou commerciaux légers
- Élaborer des plans de gestion continue conformes aux plans provinciaux en cas de pandémie de grippe
- Mettre au point des capacités de services bancaires électroniques pour les transactions financières des entreprises, des ministères, de la Corporation financière de l'électricité du Nouveau-Brunswick et de la Corporation de financement des municipalités du Nouveau-Brunswick avec la Section de la gestion bancaire et de la trésorerie de la Division de la trésorerie provinciale

Budget provincial

- Produire un document sur les consultations prébudgétaires et assister le ministre durant le processus de ces consultations
- Voir à ce que les plans budgétaires du ministère tiennent compte des priorités du gouvernement, tout en continuant à promouvoir la santé, la sécurité et le mieux-être des gens du Nouveau-Brunswick
- Améliorer le caractère opportun, la quantité et la qualité de l'information communiquée aux agences de notation, aux investisseurs et aux consortiums bancaires concernant le budget des dépenses en capital et le budget de fonctionnement du gouvernement provincial, de même que les prévisions budgétaires et les mises à jour relatives à la situation économique en cours d'exercice
- Demander tous les trimestres des prévisions en matière de revenus afin de fournir une information financière plus opportune
- Produire des mises à jour économiques trimestrielles et pluriannuelles en cours d'exercice afin de faciliter le processus du budget et du plan financier pluriannuel
- Améliorer la présentation générale des documents budgétaires et apporter d'autres améliorations au processus budgétaire annuel
- Surveiller l'application des dispositions de la *Loi sur la responsabilité financière et le budget équilibré* et fournir des conseils à cet égard
- Modifier la présentation du budget principal annuel des dépenses, conformément aux recommandations du rapport annuel du vérificateur général
- Assurer une analyse financière de qualité afin d'appuyer le processus de décision budgétaire
- Faire une mise à jour annuelle de la base de données de l'inventaire des programmes afin d'appuyer la prise de décisions
- Offrir un soutien au ministre, selon les besoins
- Améliorer le rapport annuel *L'économie au Nouveau-Brunswick* en fournissant une analyse supplémentaire ainsi que des liens à d'autres données
- Établir un processus plus efficace de surveillance des dépenses et fournir des mises à jour en cours d'exercice au Conseil de gestion

Soutien opérationnel au Conseil de gestion

- Conseiller les ministères sur la présentation appropriée des questions complexes
- Apporter au gouvernement une expertise en matière de gestion financière pour la prise de décisions quotidiennes
- Faire un examen plus intensif des questions soumises au Comité des politiques et des priorités qui ont des répercussions financières
- Assurer la compatibilité des soumissions avec le programme du gouvernement

